

**PROPRIÉTAIRE  
INVESTISSEUR  
& EXPLOITANT  
LEADER  
EN EUROPE**

Nous investissons les lieux, les espaces, les villes,  
qui ouvrent des perspectives d'avenir.  
Nous cherchons à sublimer l'existant pour lui redonner  
tout son pouvoir d'attractivité.

Nous concevons des bâtiments intelligents  
qui répondent aux défis de demain:  
plus connectés, plus respectueux de l'environnement,  
accessibles à tous et en prise avec leur environnement.

Nous satisfaisons les attentes et les besoins de nos clients  
en leur offrant plus que l'excellence d'un service  
de nouvelles expériences et émotions.

Nous sommes un Groupe fort et soudé,  
composé de talents dont la créativité et la passion  
nous permettent d'appréhender l'avenir avec confiance.  
Chaque jour, nous encourageons nos équipes  
à déployer leurs ailes.

**Nous faisons bien plus que  
construire, investir, exploiter.  
Nos créons une valeur durable  
au service de l'hospitalité de demain.  
Nous sommes AccorInvest.**

AccorInvest est présent dans 25 pays, avec 681 hôtels managés par Accor.

**En tant qu'investisseur et propriétaire, la mission de AccorInvest est de gérer et optimiser son portefeuille d'actifs dans les segments économique et milieu de gamme.** Pour accélérer notre croissance, nous portons de grandes ambitions : nous rénovons nos actifs existants pour accroître leur potentiel, nous acquérons des propriétés pour élargir notre portefeuille, nous construisons de nouveaux hôtels pour profiter des emplacements et des marchés les plus dynamiques et nous sélectionnons les meilleures marques, les plus expérimentées, pour gérer nos hôtels et maximiser la valeur de nos propriétés.

De cette manière, nous créons de la valeur pour toutes nos parties prenantes, nos collaborateurs, nos clients, nos actionnaires et partenaires. Grâce à leur soutien indéfectible, **AccorInvest s'impose de plus en plus comme une référence forte sur le marché de l'hospitalité.**



681

hôtels en propriété et location



25

pays où  
AccorInvest est présent



25,000

AccorInvest est en charge des opérations  
quotidiennes grâce à ses **25,000 talents**



# PRÉSENTATION DE ACCORINVEST

## L'ESG, AU COEUR DE NOTRE STRATÉGIE

— Chez AccorInvest, nous croyons qu'il est possible de « bien faire les choses » en intégrant les critères ESG (environnementaux, sociaux et de gouvernance) dans tout ce que nous faisons, en tant que propriétaire, investisseur et exploitant hôtelier.

— Ainsi, préserver la planète, agir pour la société et adopter une gouvernance responsable sont intégralement pris en compte dans notre stratégie pour atteindre nos objectifs économiques et commerciaux. Notre démarche ESG est inscrite dans notre ADN, au cœur de notre business model, dans les activités quotidiennes de nos deux business lines : l'Excellence Opérationnelle et l'Asset Management.

— Notre ambition est claire : faire de AccorInvest une référence en matière de développement durable.

## L'EUROPE AU CENTRE DE NOTRE STRATÉGIE D'ASSET MANAGEMENT

— Nos asset managers s'attachent au quotidien à délivrer notre plan d'Asset Management. Ils gèrent stratégiquement les capitaux employés, procèdent à des arbitrages sur des cessions de nos actifs, renégocient des baux et décident du mode d'exploitation. Ils gèrent, protègent et améliorent la valeur des actifs de l'entreprise (en propriété ou en location) en calibrant l'augmentation majeure du capital (MCI) nécessaire.

## L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE, NOTRE FORCE MOTRICE

— Offrir une qualité d'accueil et de service exceptionnelle, satisfaire les attentes et les besoins de nos clients, leur proposer de nouvelles expériences au sein de nos hôtels motivent tous les collaborateurs de AccorInvest au quotidien. Nos équipes dans les sièges accompagnent et soutiennent nos directeurs d'hôtel pour, ensemble, atteindre l'excellence opérationnelle.

## UN PARTENARIAT LONG-TERME AVEC ACCOR

— AccorInvest et Accor ont conclu des contrats de management long-terme pour offrir l'excellence opérationnelle. Accor, en tant que propriétaire de marques et gestionnaire, délivre son expertise du secteur de l'hospitalité et une large gamme de services (management opérationnel et des marques). AccorInvest, en tant que propriétaire et exploitant, assure son expertise immobilière afin de soutenir la croissance des hôtels.

— AccorInvest et Accor agissent de concert pour permettre une plus grande satisfaction et une meilleure expérience à nos clients. C'est un partenariat gagnant-gagnant assurant l'attractivité de notre portefeuille d'hôtels.

**29%**  
SUPER ÉCONOMIQUE



ibis  
budget  
JO&  
JOE  
hotelF1

**36%**  
ÉCONOMIQUE



ibis  
ibis  
STYLES

**30%**  
MILIEU DE GAMME



NOVOTEL  
NOVOTEL  
Mercure  
adagio

**5%**  
HAUT DE GAMME



SOFITEL  
Fairmont  
swissôtel  
pullman  
GALLERY  
BY  
SOFITEL

# ACCORINVEST PARC HÔTELIER PAR RÉGION & MARQUE AU 31 AOUT 2024

**201**

**SUPER ÉCONOMIQUE**  
IBIS BUDGET .....125  
HOTEL F1 .....75  
Jo & JOE .....1

**31**

**HAUT DE GAMME**  
FAIRMONT .....2  
SWISSOTEL .....1  
SOFITEL .....13  
PULLMAN .....6  
MGALLERY .....8  
MAMA SHELTER...1

**206**

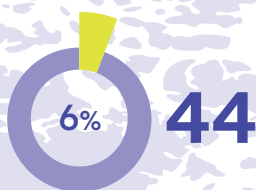
**MILIEU DE GAMME**  
NOVOTEL .....110  
NOVOTEL SUITES .....10  
MERCURE .....86

**PAR MARQUE**

**243**

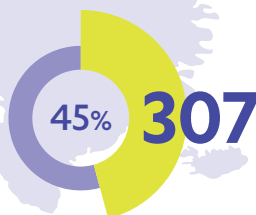
**ÉCONOMIQUE**  
IBIS .....225  
IBIS STYLES .....18

## PAR RÉGION



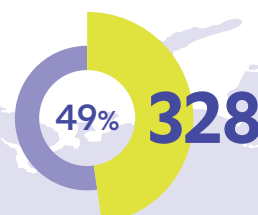
### AMÉRIQUE LATINE

Brésil .....23  
Mexique .....3  
Chili .....8  
Argentine .....5  
Pérou .....3  
Colombie .....2



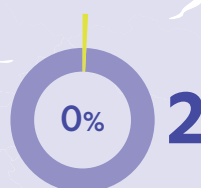
### EUROPE DU SUD

France .....236  
Espagne .....36  
Italie .....16  
Portugal .....17  
Monaco .....1  
Grèce .....1



### EUROPE DU NORD

Allemagne .....130  
Autriche .....16  
Suisse .....18  
Royaume-Uni .....71  
Les Pays-Bas .....13  
Belgique .....18  
Luxembourg .....2  
République Tchèque .....5  
Hongrie .....13  
Lituanie .....2  
Pologne .....38  
Roumanie .....2



### ASIE PACIFIQUE

Singapour .....2